

УТВЕРЖДАЮ:
 Директор МБОУ «Рубасская СОШ»
 Мусаев С.Г.

Дорожная карта реализации Программы развития. 2024 -2027 г.

Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Исполнитель	Ответственный
	плановая дата получения результата (дд.мм.гг)	фактическая дата (дд.мм.гг)	измеримый индикатор (показатель)	наименование продукта		
Задача 1. Проведение самодиагностики образовательной организации, определение уровня соответствия модели «Школа Минпросвещения России»					Должность и ФИО работника ОО, ответственного за выполнение задачи- директор Мусаев С.Г.	
Мероприятие 1. 1. Знакомство с разработками ФГБНУ «Институт Управления образованием Российской академии образования» (раздел «Школа Минпросвещения России»)	Октябрь-ноябрь 2024 г.	Ноябрь 2024г	Управленческая команда изучила материалы ФГБНУ «Институт управления образованием Российской академии образования» (раздел «Школа Минпросвещения России»)		Администрация школы	Директор Мусаев С.Г.
Мероприятие 1.2 Прохождение самодиагностики и в электронном виде.	10.11.2024 г.	10.11.2024 г.	Получены результаты самодиагностики. Изучены рекомендации федерального оператора Проекта по повышению уровня соответствия модели «Школа Минпросвещения	Графически профиль результата, таблица, рекомендации	Администрация школы	Директор Мусаев С.Г.

Задача 2. Управленческий анализ и проектирование условий перехода на следующий уровень соответствия модели «Школа Минпросвещения России»					Директор Мусаев С.Г.	
<u>Мероприятие 2.1</u> формирование актива школьной команды (управленческая команда), организация его работы.	Октябрь 2024 г.	10.10.2024 г.	Управленческая команда создана и приступила к выполнению задания.	Положение о школьной управленческой команде	Администрация школы	Директор Мусаев С.Г.
<u>Мероприятие 2.2.</u> Анализ результатов самодиагностики школы в рамках Проекта: достижения, исходный уровень по показателям «Школы Минпросвещения России», проблемы, требующие решения для перехода на более высокий уровень.	До 30.10.2024 г.	30.10.2024 г.	Отчет о результатах самодиагностики.	Аналитическая справка	Управленческая команда	Заместитель директора по УВР Юнусов У.Б.
<u>Мероприятие 2.3.</u> Выявление дефицитов показателей соответствия уровню модели «Школы Минпросвещения России»; анализ ресурсов для достижения следующего (повышенного) уровня условий.	До 30.10.2024 г.	30.10.2024 г.	Краткая характеристика мер, реализация которых позволит обеспечить соответствие необходимому уровню модели «Школа Минпросвещения России»; выявление, формулирование и письменная фиксация проблем.	Аналитическая справка	Управленческая команда	Директор Мусаев С.Г. заместитель директора по УВР Юнусов У.Б. Педагог-психолог Хуршидов

						а В.Г. социальный педагог Бабаева Э.Г., советник по Воспитанию Магомедова Э.М.
<u>Мероприятие 2.4.</u> Разработка «дорожной карты» по повышению уровня соответствия модели «Школы Минпросвещения России» управленческой командой.	октябрь 2024 г.	До 30.10.2024 г.	Управленческой командой разработана «дорожная карта».	«Дорожная карта»	Управленческая команда	Директор Мусаев С.Г. заместитель директора по УВР Юнусов У.Б. Педагог-психолог Хуршидова В.Г. социальный педагог Бабаева Э.Г., советник по Воспитанию Магомедова Э.М.
<u>Мероприятие 2.5.</u> Педагогический совет «Перспективный портрет школы».	До 28.12.2024 г.	28.12.2024 г.	Обсуждение на педагогическом совете Концепции Программы развития,	Протокол педагогического совета	Управленческая команда	Директор Мусаев С.Г. заместитель

			системы конкретных мероприятий.			директора по УВР Юнусов У.Б. Педагог-психолог Хуршидова В.Г. социальный педагог Бабаева Э.Г., советник по Воспитанию Магомедова Э.М.
<u>Мероприятие 2.6.</u> Отчёт учредителю о самодиагностике, проект Концепции программы развития и «дорожная карта».	До 01.11.2024 г.	01.11.2024 г.	Итоговый отчет о самодиагностике: • Общая характеристика -выявленный интегральный уровень Соответствия параметрам модели «Школа Минпросвещения России»; Аналитическая (графическая) часть; Проблемное поле образовательной организации (выявленные проблемы); • Сводные данные по выявленным дефицитам в соответствии с указанными критериями;	Проект Концепции Программы развития	Управленческая команда	Директор Мусаев С.Г. заместитель директора по УВР Юнусов У.Б. Педагог-психолог Хуршидова В.Г. социальный педагог Бабаева Э.Г., советник по Воспитанию

			<ul style="list-style-type: none"> • Аудит несоответствий; • Направления программы развития для обеспечения соответствия • следующему уровню модели «Школы Минпросвещения России» («зоны ближайшего развития школы»). 			Магомедова Э.М.
<u>Мероприятие 2.7.</u> Разработка программы развития образовательной организации	До 01.11.2024 г.		Программа развития согласована с Учредителем, с Управляющим советом школы и педагогическим советом.	Программа развития	Управленческая команда	Директор Мусаев С.Г. заместитель директора по УВР Юнусов У.Б. Педагог-психолог Хуршидова В.Г. социальный педагог Бабаева Э.Г., советник по Воспитанию Магомедова Э.М.
<u>Мероприятие 2.8.</u> Изучение и	С 01.11.2024	постоянно	Мониторинг	Результаты мониторинга	Управленческая	Директор Мусаев

<p>постоянный мониторинг мероприятий, реализуемых в рамках Программы.</p>	<p>г. Регулярно в соответствии с «дорожной картой».</p>				<p>команда</p>	<p>С.Г. заместитель директора по УВР Юнусов У.Б. Педагог-психолог Хуршидова В.Г. социальный педагог Бабаева Э.Г., советник по Воспитанию Магомедова Э.М.</p>
<p>Задача 3. Выбор управленческого трека развития школы</p>					<p>Заместитель директора по УВР Юнусов У.Б.</p>	
<p><u>Мероприятие 3.1</u> Анализ возможных управленческих треков, обсуждение школьной командой.</p>	<p>Декабрь 2024 г.</p>	<p>До 28.12.2024 г.</p>	<p>Выбор трека развития -Модель Программы развития школы.</p>	<p>Протокол</p>	<p>Управленческая команда</p>	<p>Директор Мусаев С.Г. заместитель директора по УВР Юнусов У.Б. Педагог-психолог Хуршидова В.Г. социальный</p>

						педагог Бабаева Э.Г., сове тник по Воспитани ю Магомедов а Э.М.
Задача 4. Описание условий перехода на следующий уровень соответствия модели «ШколаМинпросвещения России» с учётом восьми магистральных направлений развития					Заместитель директора по УВР Юнусов У.Б.	
№1. Знание						
<u>Мероприятие 4.1.</u> Формирование перечня учебников и учебных пособий в соответствии с федеральным перечнем(единая линейка учебников).	Январь- февраль 2024- 2027 г.	Январь- февраль 2024- 2027 г.	Перечень учебников сформирован	Приказ «Об утверждении списка учебников и учебных пособий на учебный год»	Педагог-библиотекарь Гаирбекова Р.Э.	Заместитель директора по УВР Юнусов У.Б.
<u>Мероприятие 4.2.</u> Организация работы с порталом «Единое содержание общего образования» и конструктором примерных рабочих программ.	Август 2024г., 2025 г., 2026 г., 2027 г.	30 августа 2024 г., 2025 г., 2026 г., 2027 г.	Разработка рабочих программ по предметам.	Рабочие программы.	Учителя-предметники	Заместитель директора по УВР Юнусов У.Б.
<u>Мероприятие 4.3.</u> Объективная СОКО. Разработка текущей и промежуточной аттестации с учётом требований ФГОС,	регулярно	регулярно	Контроль за графиком оценочных процедур.	Аналитическая справка	Административная команда	Директор Мусаев С.Г.

<u>Мероприятие 4.4.</u> Углубленное изучение отдельных предметов	2024-2025	2024-2025	Организация индивидуальной работы с родителями обучающихся по изучению образовательных запросов и ожиданий.	Индивидуальный план	Учителя-предметники	Заместители директора по УВР Юнусов У.Б.
<u>Мероприятие 4.5.</u> Разработанность локальных актов (далее – ЛА) в части организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью, в том числе посредством организации инклюзивного образования	2024-2025	2024-2025	Организация административного контроля за соблюдением требований локальных актов в части организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.	Локальный акт	Заместители директора по УВР Юнусов У.Б.	Директор Мусаев С.Г.
№2. Воспитание						
<u>Мероприятие 4.6.</u> Взаимодействие образовательной организации и родителей в процессе реализации рабочей программы воспитания	регулярно	регулярно	Обеспечение включенности родителей в разработку рабочей программы воспитания штабом воспитательной работы. Организация родительских дней, в которые родители (законные представители) могут посещать уроки и внеурочные занятия.	Программа воспитания	Классные руководители	Директор Мусаев С.Г. заместитель директора по УВР Юнусов У.Б. Педагог-психолог Хуршидова В.Г. социальный педагог Бабаева Э.Г., советник по Воспитанию

						Магомедов а Э.М.
<u>Мероприятие 4.7.</u> Реализация программ краеведения и школьного туризма	Сентябрь 2024 г.	До декабря 2024 г.	Использование возможностей участия в федеральном проекте «Классная страна», который аккумулирует передовые идеи по развитию детского туризма.	Рабочая программа	Учитель ДОП образования	Заместитель директора поУВР Юнусов У.Б.
№3. Здоровье						
<u>Мероприятие 4.8.</u> Реализация программы здоровьесбережения	2024-2025	2024- 2025	Организация ознакомления педколлектива с нормами СанПин.	Нормы СанПина.	Заместитель директора по УВР Юнусов У.Б.	Директор Мусаев С.Г.
<u>Мероприятие 4.9.</u> Обучающиеся, получивших знак отличия Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне»	С апреля 2025	До 30 мая 2025	Разработка системы мотивирования/стимулирования педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным мероприятиям.	Положение ГТО	Учителя- предметники	Заместитель директора поУВР Юнусов У.Б.
№4. Творчество						
<u>Мероприятие 4.10.</u> Развитие дополнительного образования.			Открыты новые места ДОД.	Приказ о создании кружков и секций.	Заместитель директора по УВР	Директор Мусае в С.Г.
<u>Мероприятие 4.11.</u> Наличие технологических кружков на базе общеобразовательной организации и/или в рамках сетевого взаимодействия			Проведение мониторинга образовательных потребностей обучающихся в обучении по дополнительным общеобразовательным программам технической и естественно-научной направленностей.	Рабочая программа	Учителя технологии	Заместитель и директора по УВР
<u>Мероприятие 4.12.</u>			Обеспечение	Положение	Вожатая	Заместитель

Доля обучающихся, являющихся членами школьных творческих объединений, от общего количества обучающихся в организации			информирования родителей о положительных результатах обучающихся, охваченных дополнительным образованием.	ДОП		и директора по УВР советник по Воспитани ю Магомедов а Э.М.
№5. Профориентация						
<u>Мероприятие 4.13.</u> Наличие соглашений с региональными предприятиями/организациями, оказывающими содействие в реализации профориентационных мероприятий	2024 г.	До декабря 2024 г.	Заключение соглашений с региональными образовательными организациями, предприятиями/организациями для использования ресурсов профессионально-производственной и образовательной среды, проведения совместных профориентационных мероприятий с целью профессионального определения обучающихся, осознанного выбора обучающимися образовательно-профессиональных маршрутов, готовности к дальнейшему обучению и успешной социализации.	Заключение договоров	Учителя предметники	Директор Мусаев С.Г. заместитель директора по УВР Юнусов У.Б., советник по Воспитанию Магомедова Э.М.
<u>Мероприятие 4.15.</u> Вовлечение семьи в			Разработана и реализуется программа. Вовлечение	Программа работы с родителями по	Заместители директора по	Заместитель

профориентационный процесс.			семьи в процесс сопровождения профессионального самоопределения.	профориентации и профессиональному сопровождению.	УВР	директора по УВР Юнусов У.Б.
№7. Школьный команда						
<u>Мероприятие 4.16.</u> Охват учителей диагностикой профессиональных компетенций (федеральной, региональной, самодиагностикой)			Разработка плана мероприятий по выявлению профессиональных затруднений и потребностей педагогов.	Учителя прошли диагностику профессиональных компетенций	Заместители директора по УВР	Директор Мусаев С.Г.
<u>Мероприятие 4.17</u> Участие педагогов в конкурсном движении	регулярно	регулярно	Создание системы мотивирования/стимулирования педагогических работников, занимающих активную позицию в конкурсном движении, принимающих участие в профессиональных конкурсах. Разработка локального акта о системе материального и нематериального стимулирования участников профессиональных конкурсов, синхронизация его с положением об оплате труда и коллективным договором. Повышение мотивации	Участие на Муниципальном и региональном уровне	Заместители директора по УВР	Директор Мусаев С.Г.

			педагога в необходимости участия в конкурсном движении.			
№8. Школьный климат						
<u>Мероприятие 4.19.</u> Создание службы медиации			Психологический комфорт для всех (учитель-логопед, педагог-психолог, социальный педагог, служба школьной медиации).	Положение, приказ, план , структура и т.д.	Заместитель директора по УВР	Директор Мусаев С.Г.
<u>Мероприятие 4.20</u> Оформление комфортного рекреационного пространства.			Оформление рекреационных пространств.	Комфортная среда рекреационных пространств.	Директор Мусаев С.Г.	Директор Мусаев С.Г.
№9. Образовательная среда						
<u>Мероприятие 4.21.</u> Проектирование зоны отдыха, креативных пространств при подготовке к ремонту школы.			Проект креативных пространств школы и реализация его на Практике.	Проект «Школьная территория – территория комфорта» Презентация.	Администрация школы, Управляющий совет, педагогический коллектив, ученическое самоуправление, члены классных родительских комитетов	Директор Мусаев С.Г
<u>Мероприятие 4.22.</u> Участие педагогов школы в деятельности профессиональных сообществ педагогов для обмена опытом и Поддержки начинающих учителей на базе ИКОП			Педагоги школы – активные члены профессиональных сообществ педагогов для обмена опытом и поддержки начинающих учителей на базе ИКОП («Сферум»)	Регистрация педагогов творческих сообществах.	Методический совет	Заместитель директора по УВР Юнусов У.Б.

(«Сферум»).						
Задача 5. Формирование предметно-пространственной среды в перспективе цифровизации образования для расширения возможности индивидуализации образовательного процесса с нацеленностью на достижение планируемых образовательных результатов.					Заместитель а директор поУВР Юнусов У.Б.	
<u>Мероприятие 5.1.</u> Повышение квалификации педагогических работников по вопросам цифровизации, обновления ИКТ-инфраструктуры, дистанционных образовательных технологий, автоматизированных информационных систем.			Пройдены КПК, повышены компетенции.	Удостоверения опрохождении КПК	Заместитель директора по УВР	Заместитель директора по УВР
<u>Мероприятие 5.2.</u> Дальнейшая индивидуализация образовательного процесса через реализацию индивидуальных учебных планов, сетевые формы реализации образовательных Программ.			Реализация ИУП, сетевых форм реализации образовательных Программ.	ИУП	Заместитель директора по УВР	Заместитель директора а по УВР
Задача 6. Развитие управленческой модели школы.					Директор Мусаев С.Г.	
<u>Мероприятие 6.1.</u> Реализация проектного подхода в управлении школой:			Реализация управленческих проектов	Аналитические справки, отчёты, результаты мониторингов.	Администрация школы	Директор Мусаев С.Г.

«Управление качеством образования»; «Современная школа»; «Воспитание и социализация»; «Школа возможностей».						
<u>Мероприятие 6.2.</u> Создание условий для предотвращения и профилактики деструктивных проявлений в поведении обучающихся: создание Школьной Службы примирения (ШСП), реализация деятельности.			Внедрение медиации и восстановительных технологий в Деятельность педагогов по урегулированию межличностных конфликтов в образовательной среде и профилактике правонарушений. Формирование социально - психологической компетенции учащихся через деятельность в ШСП, развитие свойств и качеств личности, необходимых для конструктивного разрешения конфликтных ситуаций на основе примирительных встреч.	Приказ о создании ШСМ. Положение о ШСП.	Управленческая команда	Заместитель директора по УВР Юнусов У.Б.
Задача 7. Развитие направления работы с семьей (школа для ребёнка и для всей семьи).					Заместитель директора по УВР Юнусов У.Б.	
<u>Мероприятие 7.1.</u> Профориентация. Реализация программы работы с родителями.			Организована работа с родителями в рамках профориентационной программы по самоопределению обучающихся.	Программа	Администрация школы Школьная команда	Заместитель директора по УВР Юнусов У.Б.

Задача 8. Независимая оценка качества образования, а также система внутреннего аудита.					Директор Мусаев С.Г.	
Мероприятие 10.1. Мониторинг Программыразвития, корректировка.			Мониторинг Программыразвития (графический вариант), отчёты.	Управленческая команда	Администрация школы Школьная команда	Директор Мусаев С.Г.